



PROCESS



Le Master Manager QSE est construit sur une mise en œuvre stratégique des outils et méthodes QSE, afin d'en faire des leviers de performance pour l'entreprise.

En partenariat avec TSM (Toulouse School of Management, anciennement l'IAE), l'ESQESE anime une formation de deux ans, rythmée par des « challenges entreprise » et propose une formation humaine innovante, à travers notamment des médiations artistiques.

## MASTER MANAGER QSE

- EN ALTERNANCE
- DIPLÔME NATIONAL DE MASTER (DNM)
- ACCESSIBLE EN VAE

### LE PROGRAMME



#### MASTER 1

Titulaire d'un Bac+3 QSE validé ou autre diplôme et expérience significative en QSE ou salarié en formation continue



#### MASTER 2

Titulaire d'un Bac+4 QSE validé ou autre diplôme et expérience significative en QSE ou salarié en formation continue

**Le Master 1**, adossé aux outils et méthodes du QSE, permet une approche intégrative des trois domaines que sont la **qualité, la sécurité et l'environnement** et d'appréhender les bases du **management**.

#### SEMESTRE 1

- Management des ressources [outils financiers, GRH, gestion de la production]
- Droit des organisations et de la protection sociale
- Réglementation, référentiels et démarches QSE (ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001)
- Culture QSE
- Management de projet
- Développement personnel, éthique et anglais professionnel

**Le Master 2** vise l'acquisition de compétences permettant d'articuler **QSE et développement durable**, dans une **stratégie globale d'entreprise**.

#### SEMESTRE 2

- Stratégie d'entreprise et FabLab
- Développement Durable et diagnostics RSE
- Évaluation et maîtrise des risques
- Référentiels aéronautiques
- Management des risques (ISO 31000)
- Gestion de crise
- Communication dans les organisations, éthique et anglais professionnel

#### SEMESTRE 3

- Méthodologie de l'audit
- Marketing stratégique de l'entreprise
- Gestion des systèmes d'information
- Contrôle de gestion et Qualité
- Lean Management
- Management interculturel et communication

#### SEMESTRE 4

- Évolution des systèmes QSE et performance
- Éthique et communication
- Éco-conception et management de l'énergie (ISO 50001)
- Modèles d'excellence
- Entrepreneuriat et innovation
- Accompagnement au changement, agilité et libération

### INTÉGRER L'ESQESE EN MASTER

Vous êtes titulaire d'un diplôme **Bac+3** (180 crédits ECTS) scientifique de préférence à dominante Qualité, Sécurité ou Environnement ou vous êtes salarié dans le cadre de la **formation professionnelle** : vous pouvez intégrer le Master.

À l'issue de l'étude du dossier de candidature par un jury mixte ESQESE/TSM, chaque candidat retenu est convié à un **entretien de pré-admission** pour évoquer son **projet professionnel** et évaluer sa motivation.

L'admission en alternance est subordonnée à la signature d'un **contrat de professionnalisation** avec l'entreprise d'accueil.

## L'ALTERNANCE À L'ESQESE

L'ESQESE PROPOSE AUX CANDIDATS DE NOMBREUSES OFFRES D'ENTREPRISES SOUHAITANT ACCUEILLIR UN ÉTUDIANT EN ALTERNANCE ET LES ACCOMPAGNE DANS LEURS DÉMARCHES. INSCRIPTION EN LIGNE AUPRÈS DE TSM.

**En contrat de professionnalisation, l'étudiant est salarié. Il perçoit une rémunération de la part de l'entreprise qui assume aussi les frais de scolarité.**

### Jeunes de moins de 26 ans :

- 21 ans : 65 % du SMIC (minimum)

+ 21 ans : 80 % du SMIC

### Demands d'emploi de 26 ans ou + :

rémunération égale au SMIC ou à 85 % de la rémunération minimale conventionnelle ordinaire.

Les salariés et les demands d'emploi souhaitant évoluer professionnellement et rejoindre notre formation QSE peuvent bénéficier d'un accompagnement pour présenter leur dossier de demande de financement auprès des instances officielles (OPCA, FONGECIF...).

## DÉVELOPPEMENT PERSONNEL ET INTELLIGENCE COLLECTIVE

Le parcours Manager QSE propose aux futurs diplômés un enseignement **centré sur l'humain visant à son développement personnel et sa relation aux autres.**

Par une pédagogie innovante utilisant des médiations artistiques (musique, danse...), ils sont invités à développer leurs capacités sensorielles, émotionnelles et intellectuelles au travers d'activités et exercices. Cet enseignement mobilise des capacités et des formes d'intelligence permettant une meilleure compréhension de la complexité de l'entreprise.

## LES CHALLENGES ENTREPRISE

**Le principe :** une problématique réelle d'entreprise est soumise aux étudiants qui doivent, en équipe et avec l'appui de coachs experts, effectuer un diagnostic et proposer une stratégie de résolution, des moyens d'actions et d'évaluations concrets. L'équipe est ensuite jugée sur sa capacité à convaincre un jury de professionnels de la pertinence de son analyse et de ses préconisations. Les problématiques se font plus complexes au fur et à mesure de l'avancée dans le cursus.

### SEMESTRE 1

#### CHALLENGE 1

Gestion d'une crise Sécurité/Environnement, en lien avec l'actualité, autour d'un problème de normes et de système HSE

### SEMESTRE 2

#### CHALLENGE 2

Autour de mesures d'écarts au sein d'entreprises partenaires, préconisations DD/RSE prenant en compte l'environnement global

### SEMESTRE 3

#### CHALLENGE 3

Évaluation d'un système Q et/ou S et/ou E, dans un contexte d'innovation ou d'évolution du périmètre de l'entreprise (rachat, fusion...)

### SEMESTRE 4

#### CHALLENGE 4

Au sein d'un environnement multiculturel, contribution à la définition ou l'évolution d'une stratégie QSE articulée avec la stratégie globale de l'entreprise

ÉTUDIANTS  
ENTREPRENEURS

**En menant un projet de création d'entreprise,** les étudiants mettent directement en pratique les concepts : marketing, gestion, comptabilité, business plan... et les intègrent dans une approche systémique et globale.

